

Trasformarsi per crescere: Sviluppo della Supply Chain e dei territori

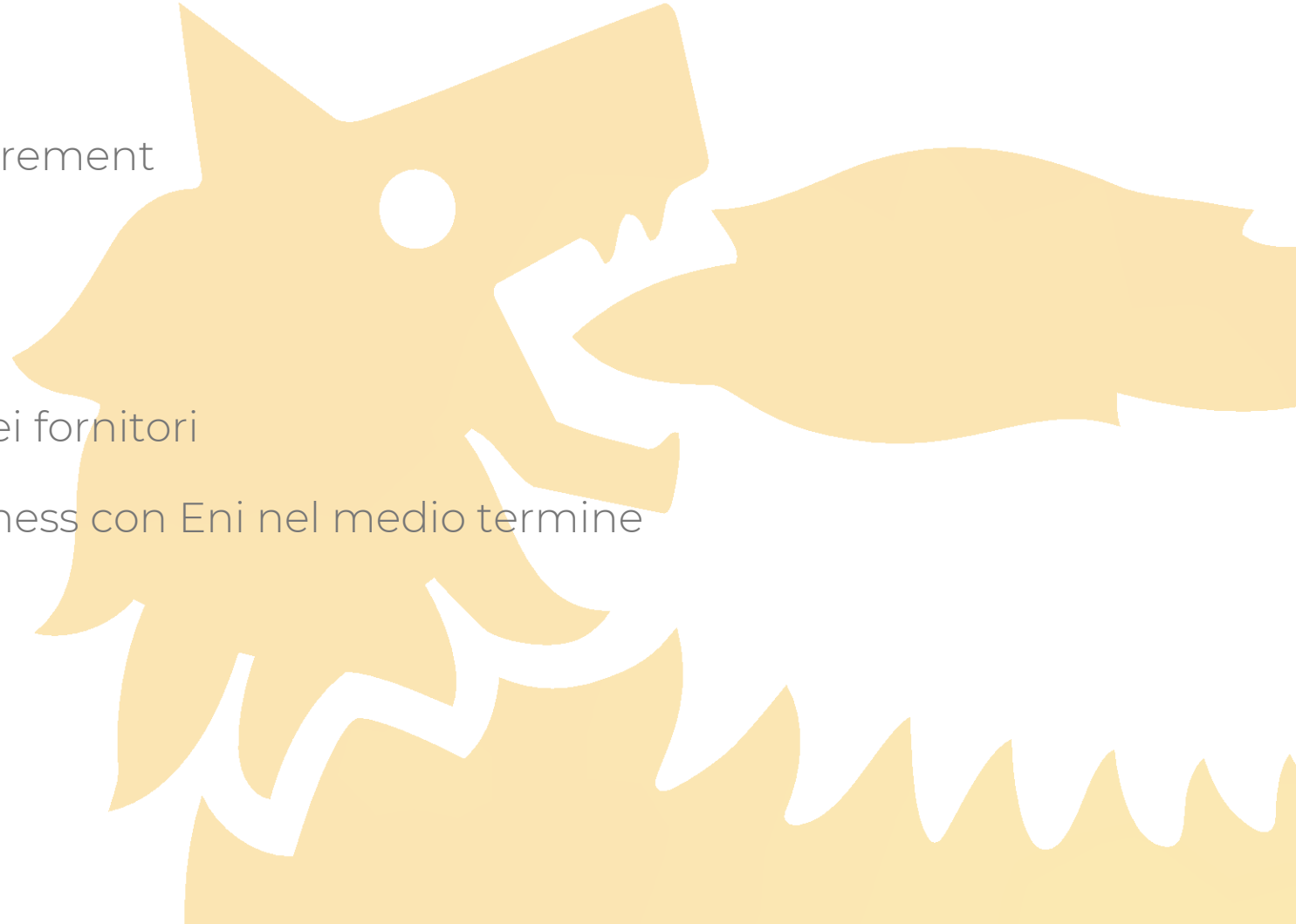
Procurement Roadshow 2023



Agenda



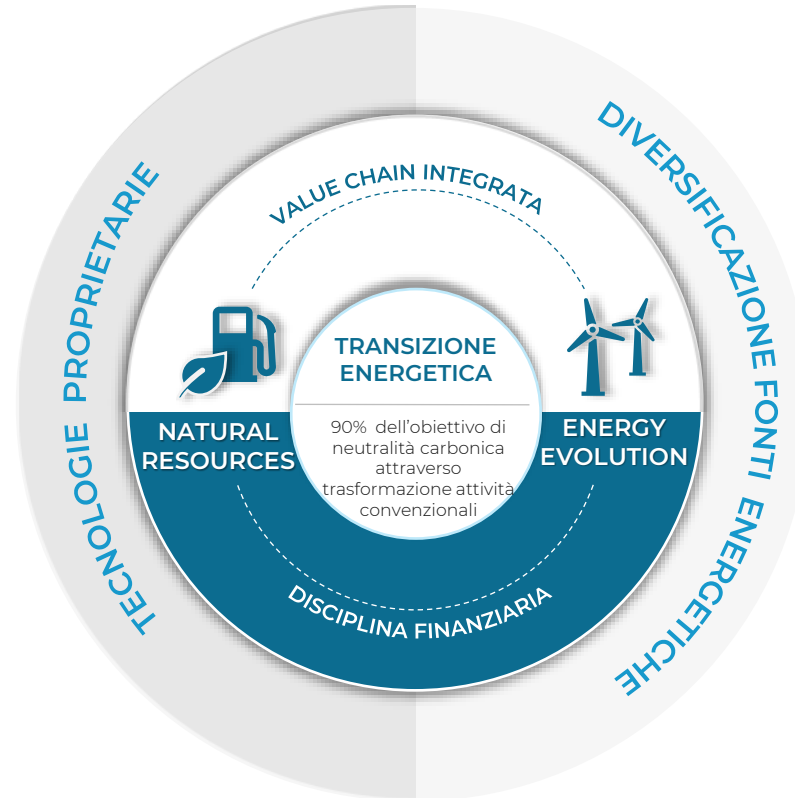
- Saluti di benvenuto
- Presentazione dell'iniziativa
- Piano strategico Eni e strategia Procurement
- Principali risultati della Survey
- La Supply Chain di Eni
- Iniziative per lo sviluppo sostenibile dei fornitori
- Strategia di sito e opportunità di business con Eni nel medio termine
- Domande e risposte
- Chiusura lavori



Piano strategico Eni



Siamo impegnati in una **transizione energetica** che possa consentire di raggiungere la **sostenibilità ambientale verso il Net Zero al 2050**, garantendo allo stesso tempo la **sicurezza energetica** e dell'**accessibilità** efficiente e sostenibile per tutti.

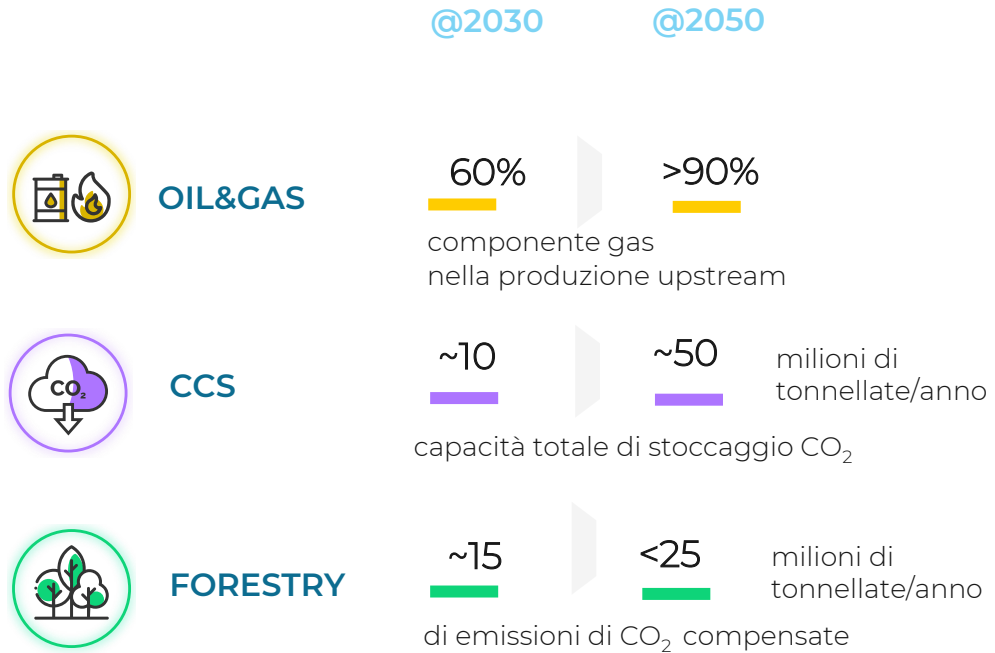


Piano strategico Eni

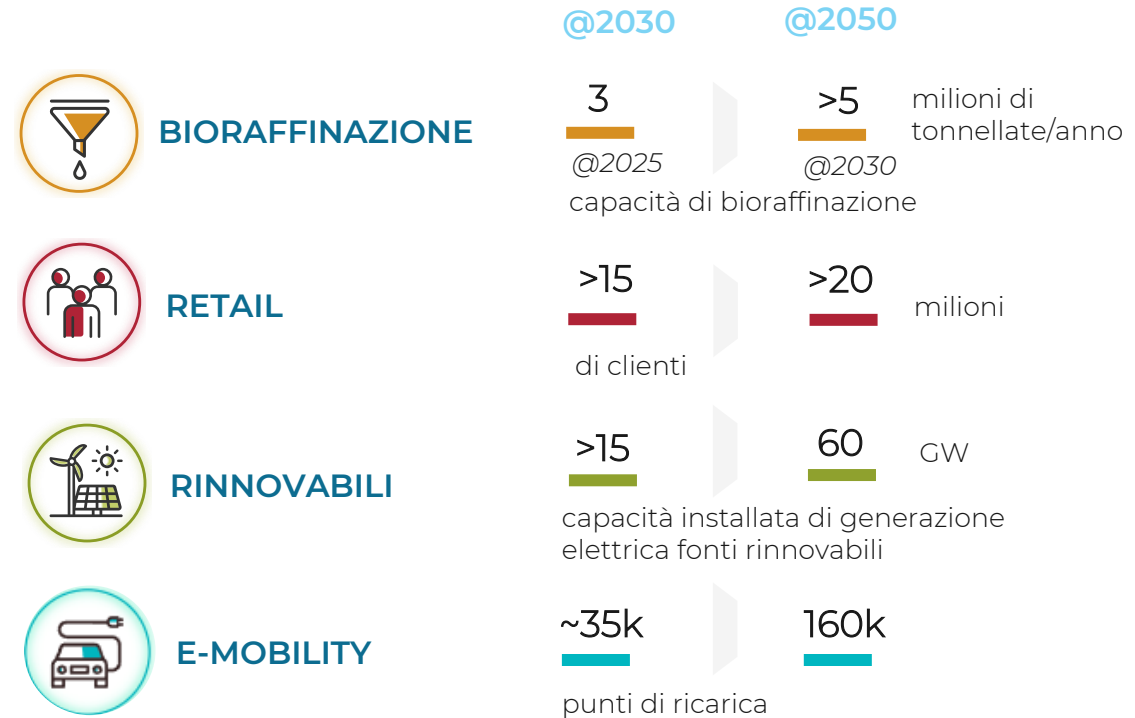
Natural Resources & Energy Evolution



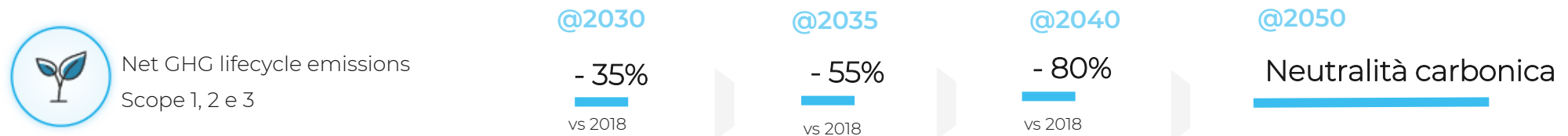
NATURAL RESOURCES



ENERGY EVOLUTION



EMISSIONI GHG



Piano Procurement: dalla strategia all'attuazione



Piano Strategico Procurement



APERTURA AL MERCATO

Osservatori di mercato per la ricerca di nuove soluzioni e nuovi partner affidabili a supporto della trasformazione del business



CRESCITA SOSTENIBILE DELLA FILIERA

Coinvolgimento dell'intera supply chain nel percorso di transizione energetica con obiettivi di decarbonizzazione e miglioramento delle performance ESG attraverso strumenti di supporto concreti



SOLIDITA' DELLA FILIERA

Valutazioni e strumenti a supporto del percorso di trasformazione e della resilienza di filiera in un contesto esterno complesso e incerto



TRASPARENZA E INNOVAZIONE

Integrità, condivisione di priorità e target, digitalizzazione dei processi in ottica risk based e creazione di valore

5

Supply Chain di Eni

FILIERE TRADIZIONALI



ALLEANZE DI SISTEMA

Consolidamento partnership industriali e finanziarie e condivisione competenze quale leva a sostegno della trasformazione



STRUMENTI PER ACCOMPAGNARE IL CAMBIAMENTO

Definizione di programmi a supporto del percorso di decarbonizzazione

FILIERE NUOVE



RICERCA ATTIVA DI NUOVE SOLUZIONI

Promozione di strumenti per l'individuazione di player a sostegno dei nuovi business e dei nuovi prodotti



ATTRATTIVITÀ

Ridisegno di approcci e modelli nell'ingaggio e gestione di start-up innovative

Survey

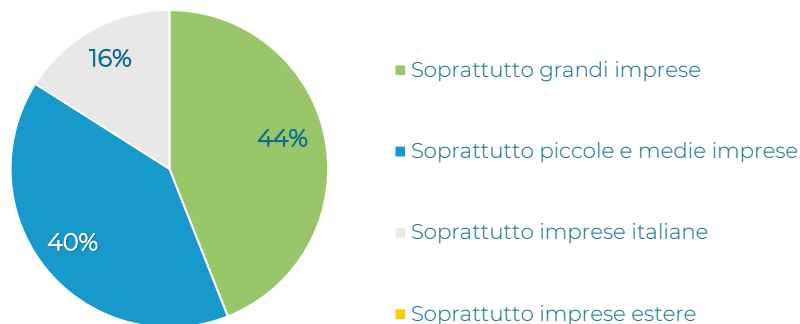
Procurement Roadshow 2023



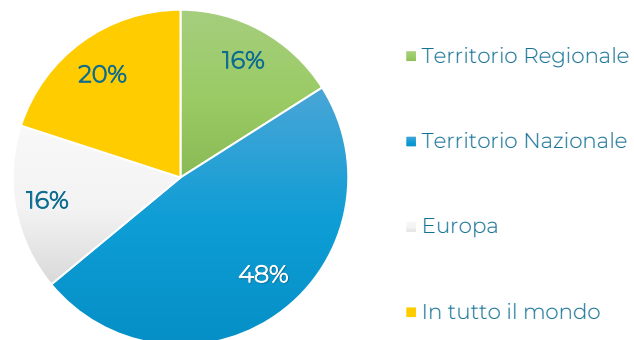
Principali risultati della Survey



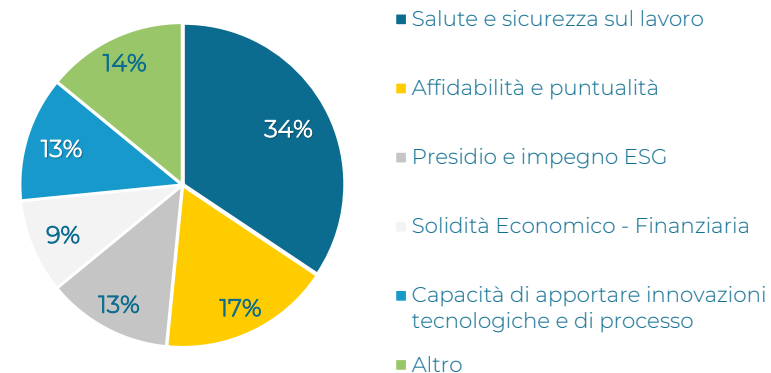
Con che tipologia di aziende pensi lavori principalmente Eni?



In quali aree geografiche ritieni di poter operare?



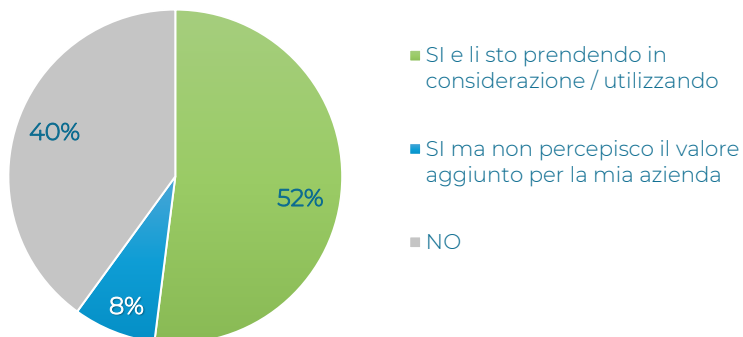
Seleziona 3 caratteristiche che secondo te sono fondamentali per collaborare con Eni



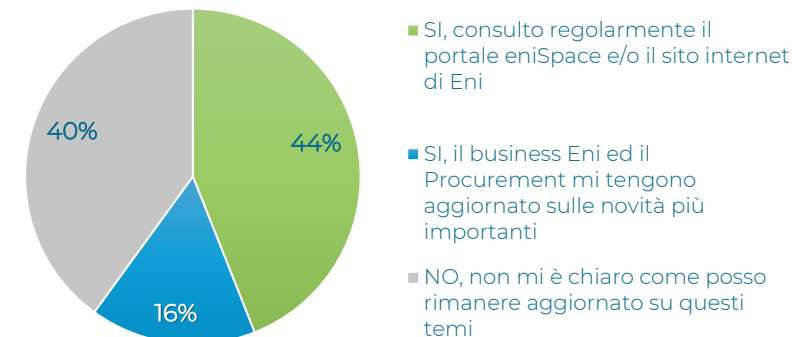
Ritieni che la tua azienda sarà in grado di raggiungere la neutralità carbonica entro il 2050?



Sei a conoscenza dei programmi di Eni a supporto dello sviluppo di una catena di fornitura sostenibile?



Sei a conoscenza dei principali progetti/attività di Eni in Italia e all'estero?



La Supply Chain di Eni e le iniziative per lo sviluppo sostenibile dei fornitori

Procurement Roadshow 2023



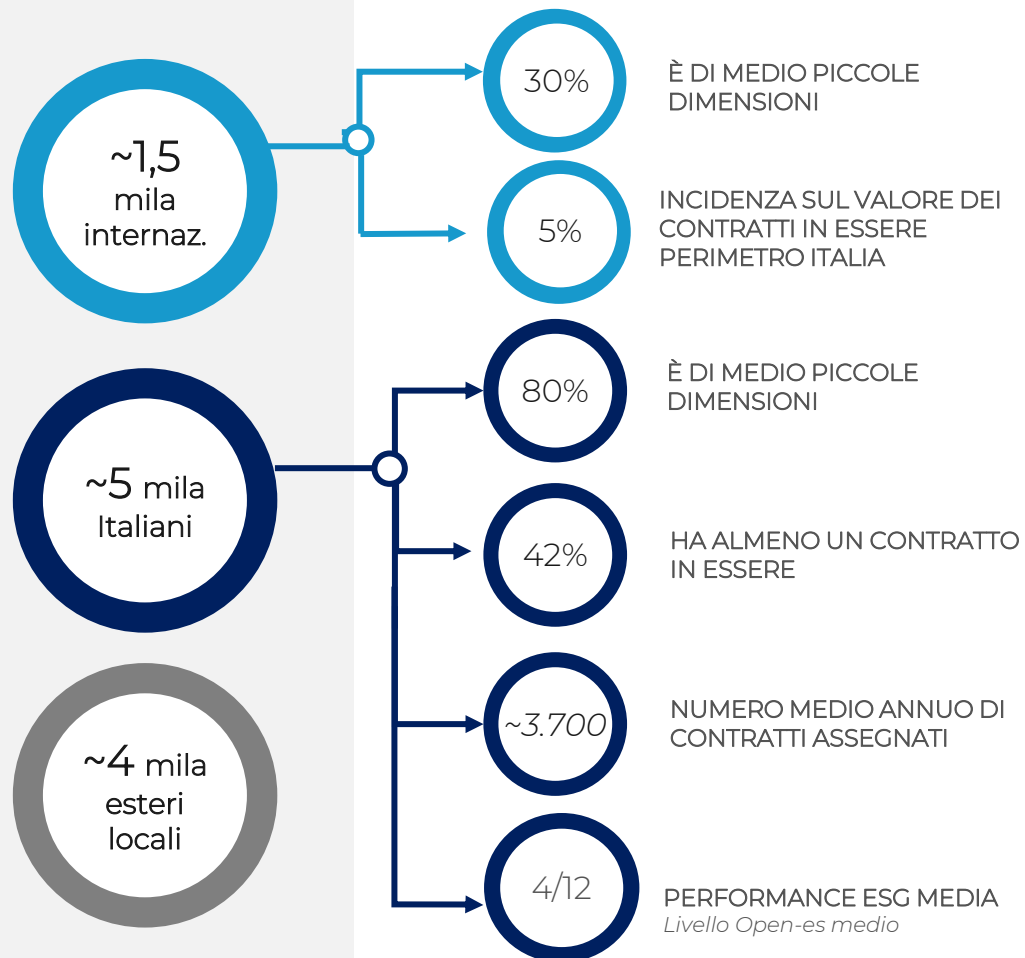


~ 14 Mld€
Procurato medio annuo

~ 6,2 Mld€ Procurato vs Italia

~ 7,8 Mld€ Procurato vs Estero

SUPPLY CHAIN ENI



FILIERA ETEROGENEA IN TERMINI DI DIMENSIONI AZIENDALI, CORE BUSINESS ED EXPERTISE

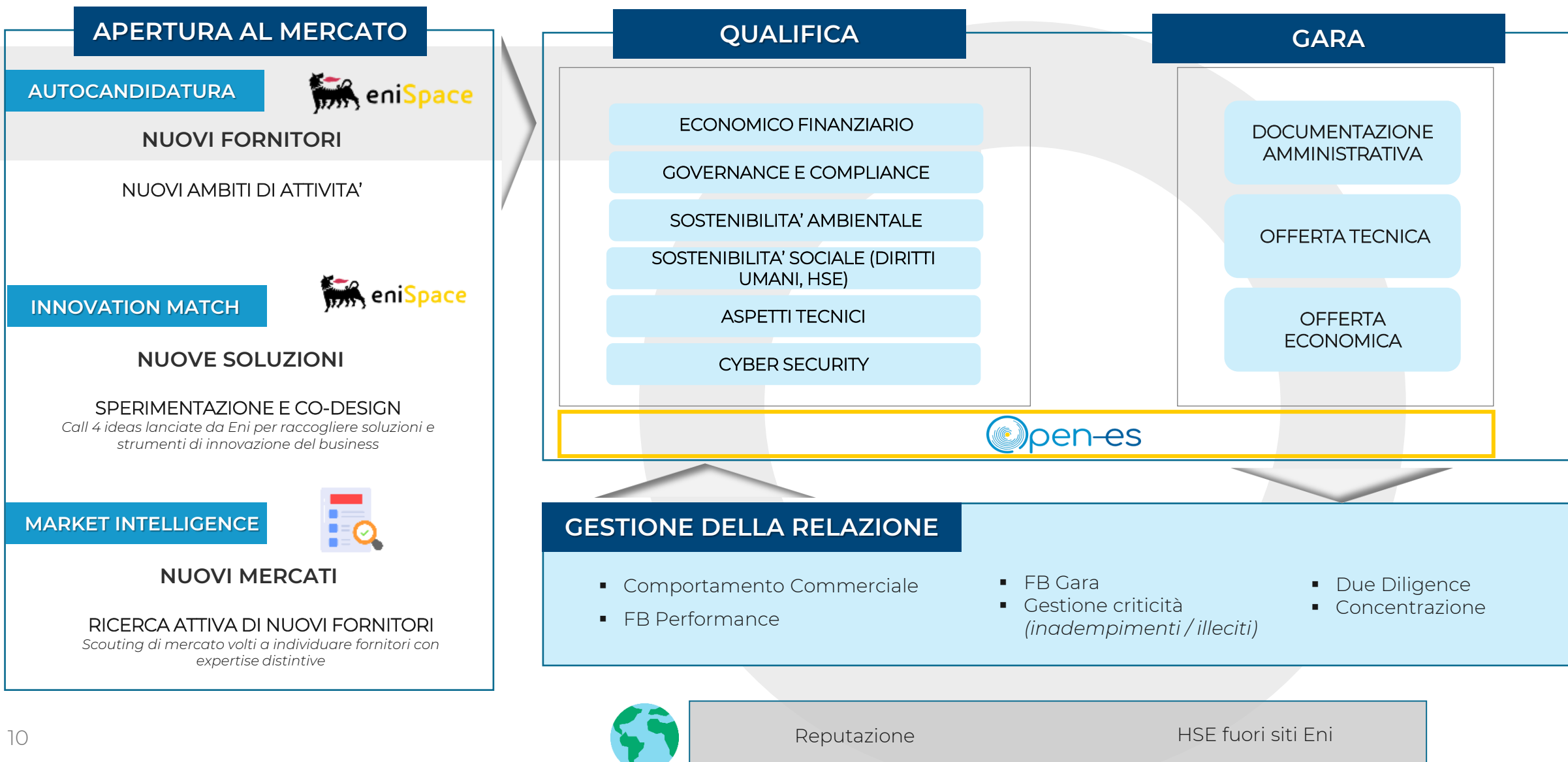
Eni si è dotata di centri di competenza per le attività di approvvigionamento

VERIFICA E VALUTAZIONE STRUTTURATA DEI FORNITORI

Ciascun fornitore è oggetto di analisi puntuali con approfondimenti inerenti gli aspetti di rilievo per Eni

RICERCA DEL CONTRIBUTO ALLA CRESCITA SOSTENIBILE IN TUTTE LE FASI DEL PROCESSO DI PROCUREMENT

Euro ~4,5 miliardi valore delle gare con premialità «ESG oriented» nel 2022



Iniziative per lo sviluppo sostenibile dei fornitori



	<p>La piattaforma aperta a tutti per lo sviluppo sostenibile delle imprese</p>	<p>PERFORMANCE ESG</p>	<ul style="list-style-type: none"> Misurazione Miglioramento Collaborazione
<p>BASKET BOND – ENERGIA SOSTENIBILE</p>		<p>Strumento di finanza strutturata a sostegno dei percorsi di transizione energetica e di miglioramento dei processi industriali e modelli di business delle PMI</p>	
<p>SUSTAINABLE SUPPLY CHAIN FINANCE</p>	<p>Programma innovativo di filiera per:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ottimizzare la gestione della liquidità • incentivare il miglioramento del Profilo ESG 		
<p>ENI4VENDORS</p>	<p>Supporto ai fornitori con prodotti e servizi decarbonizzati Eni</p>		
<p>CYBER SECURITY</p>	<p>Tool di self-assessment per la stima del rischio cyber e piano di miglioramento</p>	<p>Webinar & Assessment Cyber</p> <ul style="list-style-type: none"> • overview rischi e casi pratici • riferimenti normativi • come mitigare il rischio Cyber 	

Strategia di sito e opportunità di business con Eni nel medio termine

Procurement Roadshow 2023



Strategia di sito



Venezia
Marghera

diversificazione e trasformazione del polo industriale Eni
oggi previsti ca. 750 milioni di euro di investimenti complessivi



- ✓ Potenziamento della flessibilità di lavorazioni feedstock (nuova unità di degumming) e aumento della capacità della Bioraffineria di Venezia anche attraverso una nuova unità di produzione idrogeno e diversificazione della produzione attraverso la costruzione di un'unità integrata di produzione bio-jet.
- ✓ Ricostruzione e potenziamento a H2 di una Enistation a Mestre.
- ✓ EniBioCh4in – Conversione da generazione di energia elettrica da biogas a produzione di biometano degli impianti in Veneto



- ✓ Sviluppo del primo impianto in Italia per la produzione di alcool isopropilico, ad oggi totalmente importato dall'estero con nuova unità di produzione idrogeno
- ✓ Realizzazione di un impianto di riciclo meccanico avanzato delle plastiche post consumo e di rifiuti plastici selezionati ottenuti dalla raccolta differenziata
- ✓ Potenziamento hub logistico



- ✓ Realizzazione di due parchi fotovoltaici (a copertura di ca. 15 ettari all'interno del sito)



- ✓ Realizzazione di un impianto per l'essiccamento e la successiva valorizzazione di fanghi urbani provenienti dalla depurazione delle acque reflue civili di Regione Veneto
- ✓ L'impianto tratterà annualmente fino a 190.000 ton di fanghi da depurazione civile del Veneto, contribuendo all'autosufficienza regionale per la gestione di tale tipologia di rifiuto

Opportunità di business con Eni nel medio termine



Piano di procurement

Principali eventi 2023-25

Investimenti

VERSALIS PORTO MARGHERA

- Plastic Recycle,
- Progetto IPA (Alcool Isopropilico)
- Nuovo stoccaggio criogenico Etilene per potenziamento hub logistico

BIO RAFFINERIA VENEZIA – ENI SUSTAINABLE MOBILITY

- Aumento capacità, nuovo steam reformer, e unità Biojet
- Progetto dimostrativo Biovisbracking

ENI REWIND

- Impianto di essiccamento e valorizzazione fanghi urbani Regione Veneto

Rinnovi contratti di manutenzione

VERSALIS

- Edile (H1 – 2025)

BIO RAFFINERIA – ENI SUSTAINABLE MOBILITY

- Elettro-strumentale (H1 – 2025)
- Meccanica – Ponteggi – Coibentazione – Lavaggi (H2 -2025)

CIRCUITO EE

- Pulizie Industriali (H1 – 2024)
- HVAC (H2 – 2024), Verniciature (H2 – 2024), Lavorazioni Meccaniche e Serraggi (H2 -2024)
- Lavorazioni Materiali Plastici (H2-2025), Bonifica Serbatoi (H2-2025)

Ulteriori opportunità future

Ambiti di ricerca nuovi fornitori

- Manutenzione di apparecchiature elettriche (motori)
- Manutenzione alle opere edili
- Lavorazioni meccaniche specialistiche e serraggi
- Manutenzione macchine
- Manutenzioni meccaniche impianti e apparecchiature
- EPC Downstream (Consorzi /RTI multi-specialistici)
- Impianti di produzione gas biometano
- Lavorazione materiali plastici
- Opere civili ambientali
- Specifiche tecnologie di bonifica suolo/acque superficiali/sotterranee
- Impianti TAF, trattamento acque e/o fanghi da trattamento acque

GRAZIE

